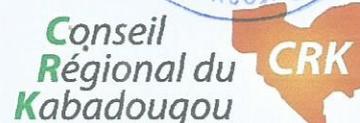


REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union – Discipline – Travail

MINISTRE DE LA PROMOTION DE LA JEUNESSE,  
DE L'EMPLOI DES JEUNES ET DU SERVICE CIVIQUE

Bureau de Coordination des Programmes Emploi  
(BCP-Emploi)



Projet Emploi Jeune et Développement des Compétences  
(PEJEDEC)



Financement Banque Mondiale  
(Crédit IDA 56080-CI)

MISE EN PLACE D'ASSOCIATIONS VILLAGEOISES D'EPARGNE ET DE CREDIT (AVEC) EN  
VUE DU FINANCEMENT D'ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS (AGR) AU PROFIT DE  
200 JEUNES DANS LA REGION DU KABADOUGOU  
2018-2020

### RAPPORT FINAL

Préparé par : ANE ESSAN PAUL, Chargé de suivi et Évaluation - Chef de mission  
CPGM

Date : DECEMBRE 2020

Approuvé par : GUENE TIA JEAN, Directeur Exécutif CPGM

Validé par : KOFFI N'GUESSAN MATHIEU, coordonnateur Equipe projet  
PEJEDEC -Région du Kabadougou



[Date]

1

SOMMAIRE

I-RAPPEL DU CONTEXTE ET JUSTIFICATION.....

II. RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA MISSION.....

III. RAPPEL DES RESULTATS ATTENDUS.....

IV-BILAN DES ACTIVITES REALISEES.....

V LECONS APPRISES ET BONNES PRATIQUES .....

V-SYNTHESE DES PROBLEMES, CONTRAINTES et RECOMMANDATION.....

VII-PERSPECTIVES.....

VIII- ANNEXES.....

## **I -RAPPEL DU CONTEXTE**

Dans le cadre de la Composante 2 du Projet, il est prévu de mettre en place des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) en vue de financer la création d'Activités Génératrices de Revenus (AGR) en milieu rural. L'objectif recherché est de favoriser l'entrepreneuriat en milieu rural par le développement de la culture d'épargne et de crédit. À cet effet, il convient de préciser que la mise en œuvre du volet AGR avec financement par les AVEC s'inscrit dans le cadre des Conventions de Partenariat que le BCP-Emploi a conclues avec dix (10) Régions/Districts qui par ailleurs ont la responsabilité du pilotage, de la coordination et du suivi opérationnel des activités sur leur territoire respectif.

Ainsi, le BCP-Emploi, dans le cadre de ce projet a recruté l'ONG " Coordination des Promoteurs de Groupement de Man (CPGM) pour le compte de la Régions du KABADOUGOU pour la mise en place d'Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC) en vue du financement des AGR au profit de 200 jeunes de cette collectivité territoriale.

Le présent rapport récapitule les activités menées au cours de la période de juillet 2019 à Septembre 2020.

## **II -Rappel des Objectifs**

### **Objectif Général**

L'objectif général de la mission est d'accompagner 200 Jeunes âgés de 18 à 35 ans de la Région du KABADOUGOU dans la création d'AGR en milieu rural à travers la mise en place d'Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC).

### **Objectifs spécifiques**

De façon spécifique, la mission a consisté à :

- Organiser 200 jeunes femmes et homme issues des 4 localités du Kabadougou en 8 AVEC
- Accompagné les 200 Jeunes hommes et femmes à mettre en place des AGR
- Permettre aux 200 jeunes à avoir accès au service financier et à 120 d'entre eux à obtenir la Subvention du BCP E pour soutenir leur plan d'affaire
- Réduire les écarts entre les sexes et promouvoir les liens de solidarité et de cohésion entre les bénéficiaires

## **III- Rappel des Résultats attendus**

- 200 jeunes femmes et homme issues des 4 localités du Kabadougou sont organisés en 8 AVEC
- Les 200 Jeunes hommes et femmes ont mis en place des AGR

- 120 jeunes ont obtenu la subvention du BCP E pour soutenir leur plan d'affaire
- Les écarts entre les sexes sont réduits et les bénéficiaires ont développé des liens de solidarité et de cohésion

#### **IV : BILAN DES ACTIVITES REALISEES**

##### **IV-A : Description des activités**

1. Appui au ciblage des quatre (4) localités d'intervention
2. Organisation de campagnes de Communication de Sensibilisation et de Mobilisation des acteurs ;
3. Profilage - présélection et sélection des bénéficiaires
4. Mise en place d'un dispositif d'appui conseil et d'accompagnement, y compris la formation des animateurs et facilitateurs communautaires ;
5. Constitution des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC)
6. Formation des bénéficiaires AVEC et Accompagnement des bénéficiaires AVEC durant le premier cycle
7. Evaluation des performances des AVEC
8. Appui à la formalisation des AVEC
9. Etude sur les opportunités économiques.
10. Formation en AGR et appui à l'élaboration des plans d'affaire
11. Subvention des AVEC et suivi du remboursement des fonds
12. Suivi-évaluation du programme

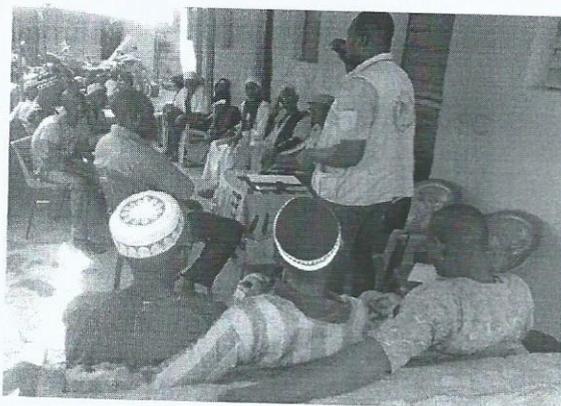
##### **IV-B : Détail de chaque type d'activité réalisée**

*Exploration des sites*

##### **IV-B-a : ACTIVITES LIÉES À L'APPUI AU CIBLAGE DES QUATRE (4) LOCALITES D'INTERVENTION**

##### **Visite conjointe entre le Conseil Régional et la CPGM dans les localités présélectionnées**

L'activité a eu lieu **les 29 et 30 Mai 2018**. L'Équipe de la mission était composée de 6 personnes à savoir le coordonnateur du projet, le Directeur Technique du conseil régional, le Chef de Mission, 2 agents en gestion communautaire. La visite avait pour but d'explorer les localités présélectionnées par le conseil régional afin de faire l'état des lieux. Il s'agit de Foula S/P de Bougouso ; Kimbirila Sud S/P de Samatiguila ; Karabiri S/P de Gbongaha ; Siansoba S/P de Madinani. Cette visite a été aussi l'occasion de présenter aux populations le projet et le prestataire. Mais surtout la mission a consisté à vérifier si ces localités ciblées répondent aux critères de sélection (potentiels économiques/ village centre, lien avec les priorités de la région,



village n'ayant pas bénéficié de projets similaires). Suites aux observations et aux informations recueillies auprès des communautés, l'on retient que ces villages répondent effectivement aux critères de sélection.

#### **IV-B-b: ACTIVITES LIÉES AUX CAMPAGNES DE COMMUNICATION DE SENSIBILISATION ET DE MOBILISATION**

##### **IV-B-b-1: Rencontres et dépôt de courriers d'information auprès des autorités administratives d'Odienné**

Du 16 au 17 Avril 2018, l'équipe projet de la CPGM, composée du Chef de Mission et des deux agents en gestion communautaire ont rencontré les différentes structures d'Odienné. Pendant les séances, l'ONG a été présentée ainsi que l'ordre de démarrage de la mission. Pendant ces différentes rencontres, un bref exposé sur les domaines d'intervention de la structure et son expérience en matière de mise en place d'AVEC a été fait. Un courrier d'information a été déposé auprès de chaque structure.

*Rencontres des autorités administratives d'Odienné*



On note au total 17 personnes issues des différentes structures qui ont été rencontrées

##### **IV-B-b-2: Information et sensibilisation auprès des leaders communautaires et populations cibles sur le démarrage effectif du projet**

Du 29 au 30 Mai 2018 lors de la visite exploratoire des localités présélectionnées, les leaders communautaires et les populations ont été largement informés sur le démarrage effectif du projet. Le prestataire leur a été présenté par le Conseil Régional du Kabadougou.



*Assemblée communautaire à Foula*

À chaque rencontre, toutes les couches sociales étaient représentées : les femmes, les hommes, les jeunes (autochtones comme allogènes). On note au total **88 personnes** sur les différentes listes de présence, pour les 4 villages. Mais pour atteindre toutes les communautés entières, les sensibilisations ont continué jusqu'à la période d'enrôlement des postulants, c'est-à-dire du 13 au 30 Juin 2018. Pendant cette période il y a eu encore des annonces dans les mosquées faites par les Imams, ainsi que d'autres faites par des griots et leaders communautaires.

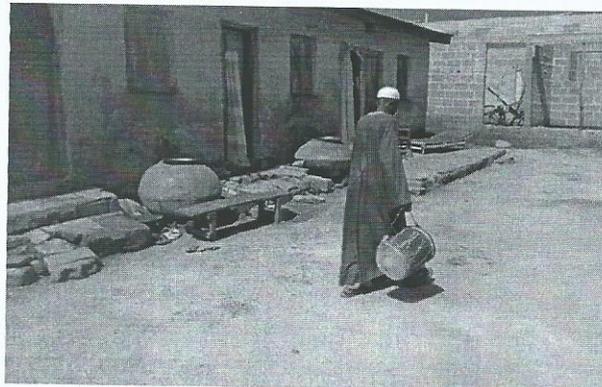
Le nombre de personnes touchées en fonction de la taille de la population de chaque localité  
**KARABIRI : 2414 Habitants dont 1231 femmes et 1181 hommes**

**KIMBIRILA SUD : 1424 Habitants dont 716 hommes et 708 femmes**

**SIANSOBA : 1508 Habitants dont 747 hommes et 761 femmes**

**FOULLA : 1171 Habitant dont 580 hommes et 594 femmes**

*Mobilisation communautaire via les griots dans les villages*



#### IV-B-b-3 : Information, sensibilisation et mobilisation auprès de la chefferie d'Odienné.

Cette rencontre qui a eu lieu le 21 Juin 2018, a été organisée par la cellule projet. Étaient présents :

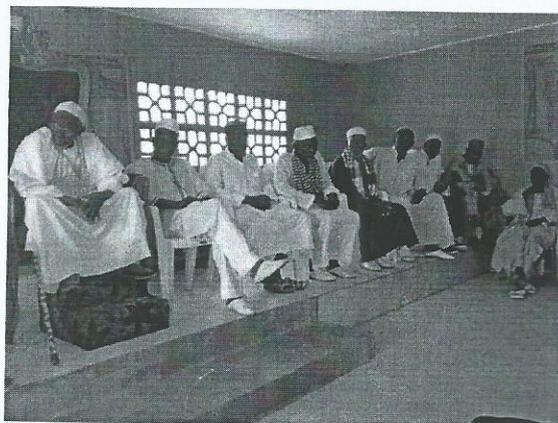
- La notabilité d'Odienné avec à sa tête le Chef de Canton
- des hommes, femmes et jeunes (autochtones comme allogènes).
- L'équipe de la SONET-CI
- L'équipe de la CPGM
- La cellule projet du Conseil régional représenté par le Directeur Technique, coordonnateur adjoint du projet.

Au total **60** personnes y étaient

À l'entame de cette rencontre, il y a eu les civilités, suivies de la présentation aux communautés les deux prestataires de mise en œuvre du projet (CPGM et SONET-CI).

Au cours des échanges les leaders communautaires ont été exhortés à s'impliquer activement dans ce projet. Il leur a surtout été demandé de servir de courroie d'information auprès des bénéficiaires afin que ceux-ci s'en approprient activement.

Tous les parents ont été appelés à encourager leurs enfants de 18 à 35 ans à se faire enrôler.



*Mobilisation des leaders communautaires d'Odienné*

#### **IV-B-b-4 : Lancement officiel du projet**

Le lancement officiel du projet a eu lieu le **22 Juin 2018**.

La cérémonie solennelle a eu lieu au Conseil Régional du Kabadougou à l'occasion sa session ordinaire prévu ce jour-là. Cette cérémonie a vu la participation des autorités administratives, coutumières et religieuses du Kabadougou, des hauts cadres de la région, la presse, des communautés venues de plusieurs localités du Kabadougou, les prestataires de mises en œuvres du projet PEJEDEC et des groupes artistiques.

Au moins **500 personnes** y étaient.

Cette cérémonie à double enjeux a été ponctuée par des allocutions et suivies d'échanges sur les différents projets de développement du Kabadougou dont le PEJEDEC.

Pendant les échanges, une plage a été accordée aux deux chefs de mission. Ceux-ci ont présenté leur structure et les actions déjà entreprises sur le terrain.

Toutes les communications relatives au projet PJEDEC ont été traduites en langue malinké afin de permettre aux personnes présentes d'en faire une large diffusion dans toutes les localités du Kabadougou.



**Lancement officiel du projet à Odienné**



<b>Rencontres et dépôt de courriers d'information auprès des autorités administratives d'Odienné</b>	<b>17 personnes rencontrées, issues des services administratifs</b>
<b>Information et sensibilisation auprès des leaders communautaires et populations cibles sur le démarrage effectif du projet</b>	<b>88 personnes issues de la chefferie, des associations de femmes, jeunes, allogènes, coopératives etc...sur la liste de présence des 4 villages</b>
<b>Séance d'information, sensibilisation et mobilisation auprès de la chefferie d'Odienné</b>	<b>60 personnes y étaient</b>
<b>Lancement officiel du projet</b>	<b>Environ 500 personnes y ont pris part</b>
<b>Mobilisation communautaire à travers les griots et les guides religieux</b>	<b>KARABIRI : 2 412 Habitants dont 1 231 femmes et 1 181 hommes</b>
<b>Estimation du nombre de personnes touchées en fonction de la taille de la population de chaque localité (RGPH 2014)</b>	<b>KIMBIRILA SUD : 1 424 Habitants dont 716 hommes et 708 femmes</b>
	<b>SIANSOBA : 1 508 Habitants dont 747 hommes et 761 femmes</b>
	<b>FOULA : 1 174 Habitant dont 580 hommes et 594 femmes</b>

**Tableau récapitulatif, mobilisation communautaire**

## IV-B-c- : ACTIVITES LIÉES À LA MISE EN PLACE D'UN DISPOSITIF D'APPUI CONSEIL ET D'ACCOMPAGNEMENT Y COMPRIS LA FORMATION DES ANIMATEURS ET FACILITATEURS COMMUNAUTAIRES

### IV-B-c- 1 : Processus de recrutement des facilitateurs communautaires

**Du 29 au 30 Juin** : lors de la première visite des localités cibles, le recrutement des facilitateurs a été annoncé aux communautés. L'appel à candidature a été aussi fait à cet effet.

**Du 13 au 30 Juin 2018** : lors de la mission d'enrôlement des postulants, les dossiers de candidature (5 au total pour les 4 localités) ont été réceptionnés sur le terrain et transmis à la base de la CPGM pour la finalisation du processus. Sur le terrain chaque candidat a subi un entretien sur sa disponibilité, engagement, expériences en matière de facilitation etc... Les candidatures ont été aussi soumises à l'approbation de la communauté, notamment le comité d'enrôlement.

Les dossiers de candidature ont été par la suite transférés à la base de la CPGM au niveau des ressources humaines pour procéder au dépouillement, l'analyse.

Ensuite le dépouillement, l'analyse des dossiers ont été fait. Un procès-verbal de recrutement a été fait à cet effet.

### IV-B-c- 2 : Formation des facilitateurs communautaires sur la méthodologie AVEC

La formation des facilitateurs sur la méthodologie AVEC s'est déroulée sur 03 jours du 24 au 26 juillet 2018 à Odienné.



*Les facilitateurs formés*

Les 7 Modules ont été dispensés à travers la méthode andragogique (exercices échanges, Brainstorming Échanges de points de vue et d'expériences, travaux en atelier, apport de connaissances théoriques, Simulations et jeux de rôles etc...) pour véhiculer les messages et ont pu évaluer le progrès des apprenants.

#### **3 facilitateurs, 1 membre de la cellule projet et 1 auditeur libre y ont pris part**

Une autre séance a eu lieu à Karabiri pour faire bénéficier de cette formation au facilitateur de ladite localité, mais à cette séance en plus du facilitateur **6 jeunes y ont pris part, d'où au total 7 participants**

A la fin de chaque séance, des guides de formation ont été distribués aux facilitateurs pour enrichir leur connaissance

## IV-B-d: ACTIVITÉS LIÉES AU PROFILAGE - PRÉSÉLECTION DES BÉNÉFICIAIRES

### IV-B-d-1 : Enrôlement des bénéficiaires

Cela a été l'objet d'une mission organisée par l'équipe projet de la CPGM : du 13 au 30 Juin 2018 dans les 4 localités cibles : Foula S/P de Boubouso ; Kimbirila Sud S/P de Samatiguila ; Karabiri S/P de Gbongaha ; Siansoba S/P de Madinani. Pendant ces tournées, avant de procéder à l'enrôlement dit, un comité constitué d'un représentant de la chefferie, d'une représentante des femmes, d'un représentant des jeunes, d'un représentant des allogènes et d'un représentant des postulants, a été mis en place. Le rôle de ce comité était d'assister l'équipe mais aussi de s'assurer que l'enrôlement se passe en toute transparence. Ceci étant fait, les informations sur chaque postulant ont été recueillies à l'aide du formulaire d'enregistrement conçu par le BCP-E.

On note jusqu'en date du 30 Juin 2018 un total de **270 jeunes âgés de 18 à 35 ans enrôlés dont 118 hommes et 152 femmes, pour un taux global de 56% de femmes et 44% d'hommes.**

Localité	Hommes		Femmes		Total par localité
	Total	Taux	Total	Taux	
FOULA	31	40%	47	60%	78
KIMBIRILA-SUD	29	40%	44	60%	73
SIANSOBA	31	53%	27	47%	58
KARABIRI	27	44%	34	56%	61
Total Général	118	44%	152	56%	270



*L'enrôlement à Karabiri*

### Tableau récapitulatif de l'enrôlement

### IV-B-d-2 : Enregistrement des postulants dans la base de données

Dans la même période du 13 au 30 Juin 2018, soit, pendant la phase de collecte d'informations sur le terrain, les fiches étaient convoyées à la base de la CPGM pour être saisie dans la base de données. La saisie des données a été définitivement achevée le **14 Juillet 2018**. Elle a été faite en équipe, entre l'équipe projet et l'équipe de soutien. Elle a fait l'objet de vérification minutieuse afin d'éviter au maximum des cas de doublon ou d'erreur. Après la saisie des données, la base a été transmise au BCP-E et validée.

## **IV-B-e : ACTIVITES LIEES A LA SELECTION DES BENEFICIAIRES**

### **IV-B-e -1: Sélection des bénéficiaires par le comité de validation de chaque localité cible**

**Du 23 au 31 Aout :** Organisation d'une mission dans les localités cibles pour la sélection des bénéficiaires

Il s'est agi de mettre en place dans chaque localité cible, un comité de validation des bénéficiaires. Ce comité est composé de :

- ▶ 1 représentant de la chefferie ;
- ▶ 1 représentant des jeunes ;
- ▶ 1 représentant des femmes ;
- ▶ 1 représentant des personnes vulnérables ;
- ▶ 1 représentant de l'agence d'exécution;
- ▶ 1 représentant de la mutuelle du village, si elle existe.

Ce comité a eu pour rôle de faire la sélection parmi les personnes enrôlées 50 bénéficiaires, dont au moins 40% de femmes. La liste définitive des bénéficiaires a été ensuite publiée dans le village, une fois validée, par le conseil régional et ensuite par le BCP-E

**Tableau récapitulatif de la sélection des bénéficiaires**

LOCALITE	Postulants retenus par les comités de validation					
	Hommes		Femmes		Total retenus	
FOULA	22	44%	28	56%	50	100%
KIMBIRILA- SUD	15	30%	35	70%	50	100%
SIANSOBA	27	54%	23	46%	50	100%
KARABIRI	20	40%	30	60%	50	100%
<b>TOTAL GENERAL DES RETENUS</b>	<b>84</b>	<b>42%</b>	<b>116</b>	<b>58%</b>	<b>200</b>	<b>100%</b>

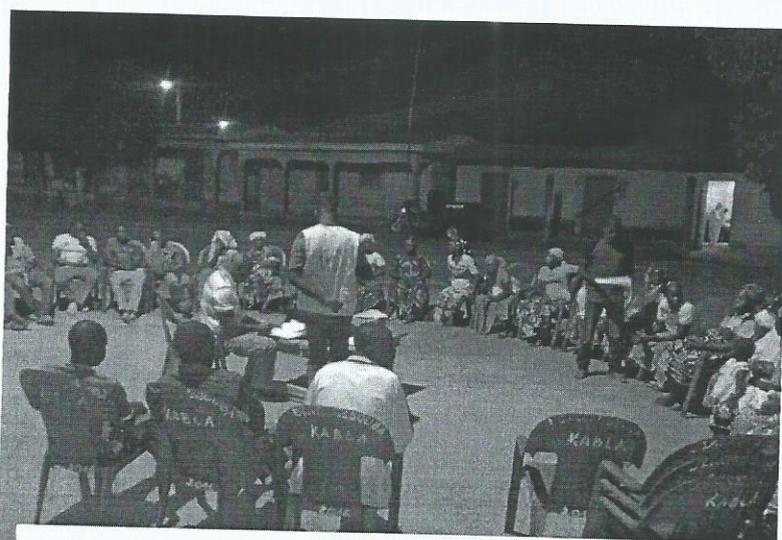
## IV-B-f : ACTIVITES LIEES A LA CONSTITUTION DES AVEC.

### IV-B-f -1 : Du 08 au 30 octobre 2018 : finalisation du processus de constitution des 8 associations villageoises d'épargne et de credit (avec).

Démarré depuis le mois d'Aout 2018 avec les réunions préparatoires, le processus de constitution des AVEC a été finalisé en fin Octobre 2018. La constitution des AVEC a fait l'objet de plusieurs missions dans les localités cible.

Dans chaque localité cible la mission a consisté à :

- L'affichage de la liste validée des bénéficiaires,
- L'identification des membres de chaque AVEC soit 25 par AVEC, avec au moins 40% de femmes et s'assurer de leur disponibilité,
- L'appui à chaque AVEC à mettre en place son comité de gestion
- La mise à niveau les facilitateurs avec une démonstration de la tenue d'une réunion d'achat de parts.



*Processus de constitution des AVEC à Karabiri*

LOCALITÉS	NOMBRE D'AVEC CONSTITUÉES	NOM DE L'AVEC	NOMBRE DE MEMBRES		TOTAL MEMBRES
			HOMMES	FEMMES	
FOULA	02	BINKADI DE FOULA	10	15	25
		BINKELEMAN DE FOULA	11	14	25
SIANSOBA	02	BINKADI DE SIANSOBA	13	12	25
		DJIGUISSÈBÈ DE SIANSOBA	14	11	25
KIMBIRILA-SUD	02	BINKELEMAN DE KIMBIRILA-SUD	09	16	25
		SOLIDARITE DE KIMBIRILA-SUD	06	19	25
KARABIRI	02	BINKADI DE KARABIRI	10	15	25
		YÊRÊLOU-YÊRÊSSOU DE KARABIRI	10	15	25
<b>TOTAL</b>	<b>08</b>		<b>83</b>	<b>117</b>	<b>200</b>

**Tableau récapitulatif des 8 AVEC plotes**

## **IV-B-g : ACTIVITÉS LIÉES FORMATION DES BÉNÉFICIAIRES AVEC ET ACCOMPAGNEMENT DES BÉNÉFICIAIRES AVEC DURANT LE PREMIER CYCLE**

### **Formation des bénéficiaires sur la méthodologie AVEC**

Au cours du 1<sup>er</sup> cycle, après la Formation des formateurs, il y a eu la formation continue des 200 bénéficiaires sur les Thématiques

-Méthodologie AVEC incluant la cohésion sociale, la vie courante et le genre

Les modules de formation ont été dispensés via les facilitateurs communautaires aux membres des 8 AVEC

9 modules clés ont été dispensés par les facilitateurs aux membres **des** 8 groupements au cours de leurs réunions d'opérations de caisse :

#### **IV-B-g- 1 : Phase intensive (du 1<sup>er</sup> au 4<sup>ème</sup> mois)**

Module 1 : Groupement - Vie associative - Constitution des groupements AVEC

Module 2 : Education financière (Droits d'adhésion –Epargne-Système de mise-Fonds de solidarité-Amende- Crédit –Intérêt)

Module 3: Statut et règlement intérieur régissant le fonctionnement du groupement POWER.

Module 4 : Mise en place des organes dirigeants

Module 5: Cohésion sociale et Genre (la prévention gestion et résolution des conflits)

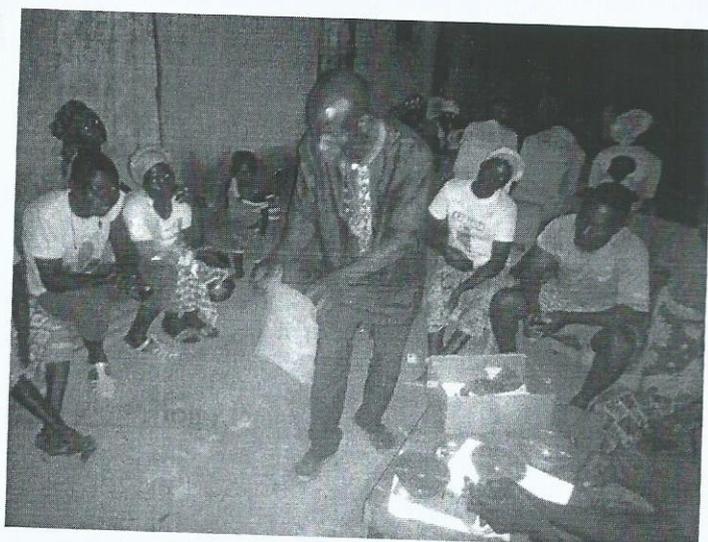
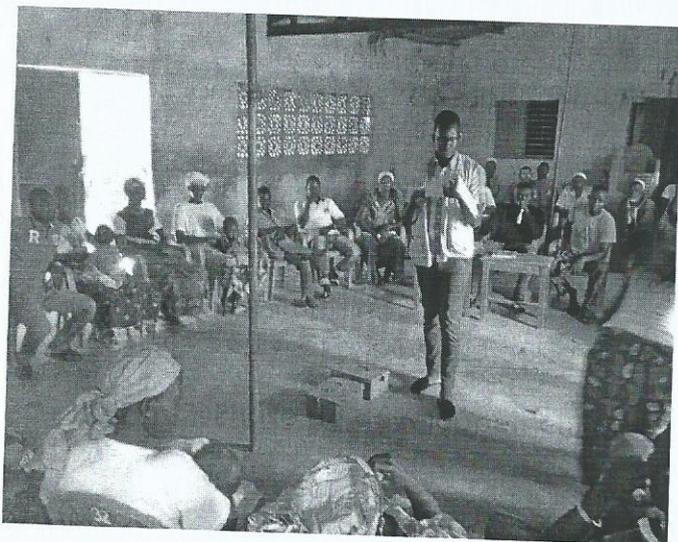
Module 6: les activités génératrices de revenus individuelles et collectives et comptabilité simplifiée

Module 7 : Suivi et évaluation des groupements

#### **IV-B-g -2 :Phase de développement (Du 5<sup>ème</sup> au 7<sup>ème</sup> mois)**

Module 8 : Procédure de reconnaissance légale des groupements

Module 9 : Partenariat et négociation



*Dispensation des modules par les AGC et Facilitateurs communautaires (Foula et Siansoba )*

#### **IV-B-g-3 : Organisation de missions de suivi**

Ces missions ont été effectuées par la CPGM et souvent conjointement avec la cellule projet du conseil régional du Kabadougou et ont consisté à superviser les formations dans les 4 localités cible. L'objectif était de vérifier si les formations se font convenablement, et si les membres respectent la méthodologie AVEC. Au cours des séances l'accent était mis sur :

- La disposition des membres à la réunion,
- Le taux de présence des membres
- La régularité des cotisations
- Les étapes des opérations de caisse
- L'utilisation des outils
- Etc...

Pendant les séances, les imperfections constatées étaient corrigées séance tenante, suivies de recommandations.

Ces missions ont permis aussi de faire le coaching des facilitateurs communautaires et des secrétaires de groupe.

Au cours des réunions, il y a eu également le suivi financier des AVEC

#### **IV-B-g-4 : Genre et cohésion sociale : organisation de causeries débats**

Pendant les missions de supervision, l'équipe est revenue à chaque rencontre sur les thermiques liées à la cohésion et l'égalité du genre. Ces sujets ont été abordé à travers des causeries débats, au cours desquelles chaque membres d'AVEC a pu s'exprimer librement et donner son avis sur les thèmes tels que « rôles des hommes et des femmes, rapports entre les sexes et choix du mode de vie »

Ces modules traitent des rapports entre l'homme et la femme, et comment créer la parité entre les sexes. A l'issue de ces causeries, les membres d'AVEC ont été à exhortés à donner l'exemple au sein de leur différent ménage, mais aussi au sein de leur différent groupement. Les hommes et les femmes ont été sensibilisés à s'entraider



Visite conjointe CPGM –Cellule projet à Karabiri



Coaching du facilitateur et du secrétaire du groupe Binkadi de Foula sur les outils.



Animation de Focus Groupe (Foula)

dans la mise en œuvre des AGRs collectives comme individuelles. Ils ont été appelés à promouvoir le vivre ensemble et surtout à être des modèles dans leur communauté

#### IV-B-h : ACTIVITES LIES A L'EVALUATION DES PERFORMANCE ORGANISATIONNELLE ET FINANCIERES DES AVEC.

DU 20 Juin au 02 juillet 2019 une Mission d'évaluation finale des 08 AVEC a été effectuée dans les 4 localités cible: Foula; Kimbirila-sud; Siansoba et Karabiri L'évaluation a été réalisée à l'aide d'un questionnaire prenant en compte les points suivants.

- La performance organisationnelle  
Le nombre de bénéficiaires ayant achevé le premier cycle ;
- La régularité de la tenue des réunions par semaine ;
- L'assiduité des membres aux réunions
- Le montant de l'épargne mobilisée;
- Déterminer le nombre d'AGR financés par des prêts ;
- Le nombre de prêts octroyés, la régularité et le respect des délais de remboursement;
- La bonne tenue des outils de gestions  
Etc....

Nom de l'AVEC	Performance	Commentaire
BINKADI DE FOULA	Très Bonne Performance :	Le groupement BINKADI DE KARABIRI présente un très bon état de santé organisationnel et financière , il peut être formalisé pour bénéficier du financement.
BINKELEMAN DE FOULA	Très Bonne Performance	Le groupement BENKELEMAN DE FOULA présente un très bon état de santé organisationnel et financière, il peut être formalisé et bénéficié du financement.
BINKADI SIANSOBA	DE Performance acceptable	Le groupement BINKADI DE SIANSOBA présente un état de santé organisationnel et financière acceptable, il peut être formalisé pour bénéficier du financement. Ce groupement, malgré quelques imperfections constatées nous donne bonne espoir. Toutefois, il a encore besoin d'être suivi et accompagné constamment
DJIGUISEBE SIANSOBA	DE Performance acceptable	Le groupement DJIGUISEBE DE SIANSOBA présente un état de santé organisationnel et financière acceptable, peut être formalisé pour bénéficier du financement. Ce groupement au départ affichait d'énormes réticences de la part de ses membres avec un faible taux de présence. Mais avec les nombreuses sensibilisations du prestataire et du Conseil Régional, les membres ont retrouvé une forte motivation. Malgré quelques imperfections constatées nous donne bonne espoir. Toutefois, il a encore besoin d'être suivi et accompagné constamment

**Tableau récapitulatif de l'évaluation des AVEC**

Nom de l'AVEC	Performance	Commentaire
BENKELEMAN DE KIMBIRILA SUD	Performance acceptable	Le groupement BENKELEMAN DE KIMBIRILA SUD présente un état de santé organisationnel et financière acceptable, il peut être formalisé pour bénéficier du financement. Ce groupement, malgré quelques imperfections constatées nous donne bonne espoir. Toutefois, il a encore besoin d'être suivi et accompagné constamment
SOLIDARITE DE KIMBIRILA-SUD	Performance non acceptable	Le groupement SOLIDARITE DE KIMBIRILA-SUD présente un état de santé organisationnel et financière non acceptable. Ses membres n'affichent pas de la motivation et d'intérêt au projet. Ce groupement rencontre d'énormes difficultés. Ce groupement n'arrive pas à réunir tous ses membres aux cours des réunions. Manque de motivation de certains membres, négligence, mauvaise expérience avec certains projets dans la zone et pour certains impossibilité d'épargner à cause de la mauvaise traite d'anacarde de cette année.
YERELON-YERESSON DE KARABIRI	Performance non acceptable	Le groupement YERELON-YERESSON DE KARABIRI présente un état de santé organisationnel et financière non acceptable. Ses membres n'affichent pas de la motivation et d'intérêt au projet. Ce groupement rencontre d'énormes difficultés. . Manque de motivation de certains membres, négligence
BENKADI DE KARABIRI	Bonne performance	Le groupement BENKADI DE KARABIRI présente un bon état de santé organisationnel et financière et peut être formalisé et bénéficié du financement. Au départ les membres de ce groupement avaient une énorme peur et crainte du crédit mais avec les formations et sensibilisations ceux-ci ont fini par comprendre l'importance des prêts. Ainsi, nous avons quelques membres ayant pris des prêts au sein de ce groupement. Si les crédits octroyés semble intervenir un peu en retard par rapport au programme du projet, nous pensons que ceci n'est pas une contrainte à formaliser et financer ce groupe

**Tableau récapitulatif de l'évaluation des AVEC(suite)**

Au terme de l'évaluation il ressort que sur les 08 groupements AVEC, 06 présentent un état de santé organisationnel et financière acceptable. Il a été recommandé aux membres de ces groupements d'assister aux réunions et de démontrer toujours leur motivation et intérêt au projet. En ce qui concerne les groupements ayant un état de santé organisationnel et financière non acceptable, ceux-ci ont continué à tenir les réunions jusqu'au partage et ont été régulièrement renforcés au jusqu'à la fin du 1<sup>er</sup> cycle . Au 2<sup>ème</sup> cycle le groupement "Solidarité de Kimbirila Sud " a pu se rattraper et réaliser de bonne performance. Cependant, "Yerelon yeresson de Karabiri" n'a pas évolué et a finalement arrêté de fonctionner au 2<sup>ème</sup> cycle, malgré les sensibilisations.

#### **IV-B-I : ACTIVITES LIEES A LA FORMALISATION DES AVEC**

##### **IV-B-I -1 : Du 24 juin au 13 juillet 2019: organisation de mission d'appui à la formalisation des AVEC**

Cette activité a consisté à accompagner les 6 groupements matures dans le processus d'obtention des documents administratifs et les préparer au lien financier Le but était de permettre aux AVEC d'être reconnues des autorités administratives. De façon spécifique il a été question de

- Faire l'état des lieux des groupements dans les différentes zones

- Aider les groupements dans la rédaction des statuts et règlements intérieurs, les légaliser et les déposer auprès des autorités pour obtenir un récépissé, qui leur permettra d'exercer de façon légale
- Sensibiliser les groupements sur l'importance de la formalisation
- Préparer les groupements matures au lien financier

A la fin du processus les 06 groupements reçurent leurs récépissés de dépôts et les 2 groupes de Foula ont eu leur agrément.

#### **IV-B-J : ACTIVITES LIEE A L'ETUDE SUR LES OPPORTUNITES ECONOMIQUES**

L'étude sur les opportunités économiques a fait l'objet d'une consultance avec une structure spécialisée

##### **IV-B-J -1 : Du 28 Juillet au 03 Aout 2018 : Collecte d'informations dans les 4 localités cible**

-Entretien individuel : 120

-Focus Groupe : 12

-Entités interviewées (Associations-coopératives - entreprises etc...) : 21

Ensuite un rapport a été élaboré et soumis au conseil régional et au BCP-E,

##### **IV-B-J -2 : Vendredi 31 Mai 2019 : Présentation de l'étude**

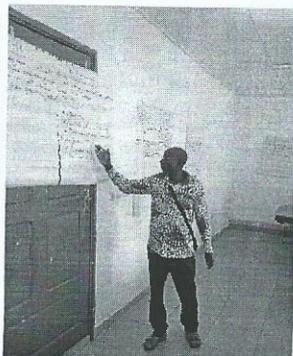
La présentation des résultats de l'étude a eu lieu le devant le conseil et un certain nombre d'experts issus des différents services administratifs et privés d'Odienné, invités pour donner leur avis et critiques.

Le rapport a été validé après la prise en compte des critiques et recommandations lors de la séance de présentation

#### **IV-B-k : ACTIVITES LIEES A LA FORMATION SUR L'ENTREPRENEURIAT ET L'ELABORATION DES PLANS D'AFFAIRE**

##### **IV-B-k -1 : Du 25 au 27 juillet 2019 : Ateliers de renforcement des capacités des facilitateurs communautaires en entrepreneuriat, en éducation financière, en lien financier**

Le renforcement des capacités était axé sur la sélection, la planification et la gestion d'une AGR, le lien financier, l'éducation financière qui était une étape importante dans le processus de la formation des AVEC. Au total, 04 facilitateurs et un membre de groupements ont été formés.



#### IV-B-k -2 : Septembre à Décembre 2019 : Organisations de missions de formations des bénéficiaires sur l'entrepreneuriat et d'appui à l'élaboration des plans d'affaires

Après la formation des facilitateurs, les bénéficiaires ont été renforcés en entrepreneuriat. Sur la base des idées de projet et des résultats de l'étude sur les opportunités économiques, les bénéficiaires ont été accompagnés dans l'élaboration des plans d'affaires pour des activités à fort potentiel économique qui seront financés dans le cadre du projet.



Cet accompagnement a été l'objet de plusieurs séances de travail dans les localités cible (**Siansoba, Foula, Kimbiriia sud et Karabiri**)

Au total 130 plans d'affaires ont été élaborés et soumis au comité de crédit pour validation.

#### IV-B-k -3 : Validation des plans d'affaire et transmission de la base de données au BCP E

La validation des plans d'affaire a été faite en deux étapes :

##### ➤ **Présélection des idées de projet :**

Cette présélection a permis de retenir d'abord au moins 130 plans d'affaires

##### ➤ **Sélection finale :**

La sélection finale des plans d'affaires a été faite sur la base d'une grille d'évaluation

- La viabilité économique du projet ;
- L'adéquation entre le profil de l'entrepreneur et le profil de l'entreprise ;
- La prise en compte des filières prioritaires identifiées par la collectivité territoriale ;
- L'adéquation entre le capital sollicité et le coût maximum fixé par le Projet ;
- La rentabilité économique et financière du projet ;
- Le nombre d'emplois directs et indirects créés, ...

Au sortir de cette évaluation finale, 120 plans d'affaire ont été retenus par le comité. On note parmi les promoteurs de projet, 70 femmes soit 58% et 50 hommes soit 42 % (Voir base de données)

Les secteurs d'activité choisis par les bénéficiaires sont :

- le commerce, soit 63% des idées de projet
- l'agriculture représentant 32% des idées de projet
- les service, soit 3%
- l'élevage, soit 2%

**(Voir base de données des plans d'affaires validées)**

Après la validation des plans d'affaire, la base de donnée a été transmise au conseil régional et BCP E.

#### IV-B-L : ACTIVITES LIES A L'APPUI A L'ORGANISATION DES REUNIONS DES COMITES DE CREDIT

##### IV-B-L -1 : Du 20 au 25 Février 2020 ; Mission d'appui à l'organisation des réunions des comités de crédit

Pour chaque AVEC le comité de crédit est constitué de :

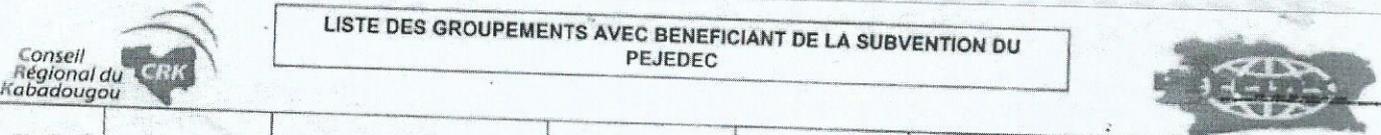
- 2 représentants du Staff projet de la CPGM du Kabadougou
- 1 représentant de l'IMF
- 2 représentants des bénéficiaires, notamment le président et le secrétaire de l'AVEC
- 1 représentant de la cellule projet du conseil régional

Dans chaque AVEC, ce comité s'est réuni avec la présence d'au moins 2 /3 des membres. Au cours des séances, avant que le comité ne statue sur la liste des ayants droits de la subvention, il y a eu d'abord le rappel des recommandations faites par le BCP E sur à l'utilisation des subventions, et ensuite le passage en revue des plans d'affaires à financer.

Les comités ont enfin statué sur la liste des membres dont les AGR sont à subventionner. **(Voir la liste validée des bénéficiaires subventionnés)**

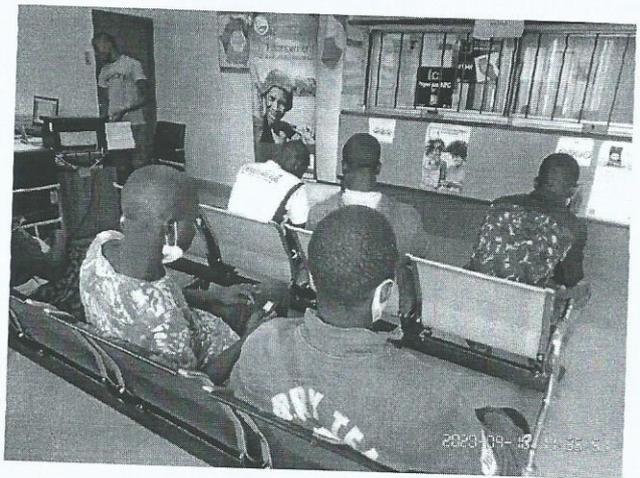
#### IV-B-L : SUBVENTION DES AVEC ET SUIVI DU REMBOURSEMENT DES FONDS

Après la transmission de la base de données des projets validées, 5 AVEC sur 8 ont été financées par le BCP E à hauteur de 4 426 500 FCFA soit 76 Projets sur 120 plans d'affaires validées, dont 49 appartenant aux femmes

							
LISTE DES GROUPEMENTS AVEC BENEFICIANT DE LA SUBVENTION DU PEJEDEC							
Numéro d'ordre	Localités	Nom du Groupement	Nombre de membre à la fin du premier cycle	Nombre d'AGR crée	Montant mobilisé au premier cycle	Montant de la subvention PEJEDEC (3 fois le montant mobilisé)	Numéro de compte de l'AVEC
1	FOULA	BENKELEMAN DE FOULA	24	23	543 600	1 630 800	AVECBF7121
		BENKADI DE FOULA	25	15	299 600		
2	SIANSOBA	DJIGUISSEBE DE SIANSOBA	24	7	148 400	445 200	AVECDS7113
3	KIMBIRILA SUD	BINKELEMAN DE FOULA	22	5	233 200	699 600	AVECBK7119
4	KARABIRI	BINKADI DE KARABIRI	24	5	250 700	752 100	AVECBK7118
		TOTAL			1 475 500	4 426 500	

#### **IV-B-L -1 :Suivi accompagnement des bénéficiaires dans le processus d'obtention des subventions pour le financement des AGR**

Les retraits de fonds ont eu lieu dans la période du 10 au 17 Septembre 2020. Les 5 AVEC, représentées par leurs signataires, ont été à cet effet, appelées à se rendre à la microfinance, en compagnie de leur facilitateur.



Une fois à la microfinance, après les formalités administratives (vérification des Cartes Nationales d'Identités des signataires, leur signature et Photo d'identité, passage en revue des différents montants à retirer), les bénéficiaires ont perçu les montants demandés et cela en présence de l'équipe projet de la CPGM et l'Agent Financier du BCP E auprès du Conseil Régional.

Après l'étape des retraits de fonds, les bénéficiaires ont été également accompagnés dans leur localité pour le partage des fonds aux ayants droit.

Une fois dans chaque localité, après les civilités et échanges avec les autorités du village, une réunion de partage a été organisée, en présence du comité de crédit et des autorités du village, représentées par le Chef ou un notable, le président des jeunes, l'Imam, et la présidente des femmes.

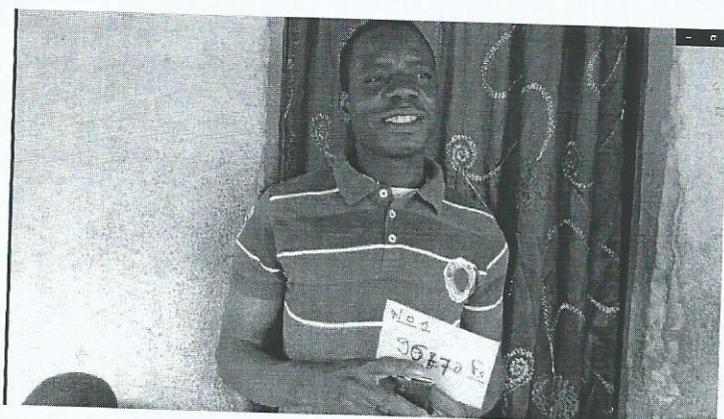
Avant de faire le partage des fonds proprement dit, un exposé a été fait sur le bilan des activités des groupes, à savoir : les montants mobilisés par les membres au premier cycle et durant le deuxième cycle, le nombre de prêts et montants octroyés en interne, la subvention octroyée par le BCP E , la liste des ayants droit et les différents montants obtenus. Cette séance a été aussi l'occasion de relever les succès et difficultés et de faire recommandations à l'endroit de tous les acteurs du projet. Cette séance a permis de sensibiliser les autres membres de la communauté de suivre l'exemple des groupes pilote afin de promouvoir l'approche AVEC dans la localité et de garantir à long terme l'autonomisation des jeunes.



*Partages des subventions aux bénéficiaires*

Après cet exposé, les bénéficiaires ont été appelés à tour de rôle à recevoir leur enveloppe d'argent, de façon symbolique à la grande satisfaction de tous. Les ayants droit ont par la suite exprimé leur joie et ont remercié le BCP E, et ses partenaires pour ce projet, surtout le conseil régional du Kabadougou qui n'a

manqué de les encourager d'aller jusqu'au bout du processus. Des témoignages ont été recueillis auprès de certains bénéficiaires, en occurrence, Fanny Moussa, originaire de Siansoba, Sous-Préfecture de Madinani, membre du groupement AVEC Djiguissêbê.,



**« Je me nomme Fanny Moussa, je suis agriculteur, j'ai 32 ans, je suis originaire de Siansoba , je fais partir des bénéficiaires du Projet PEJEDEC .Je suis membre du groupement AVEC "Djiguissêbê". Je suis très heureux d'avoir reçu 966770 Francs CFA. Je remercie le BECP E , car cette somme me permettra de faire mon commerce ..... ,**

**J'encourage mes frères de prendre ce projet au sérieux .... »**

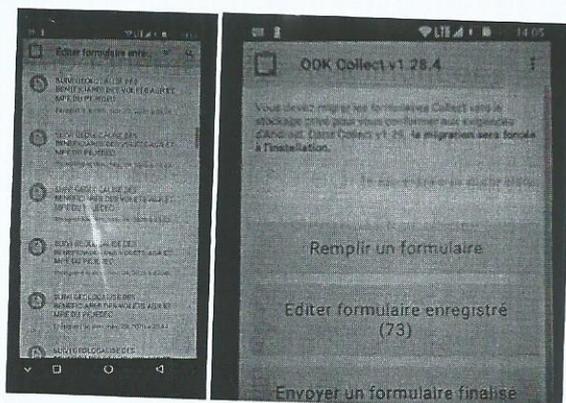
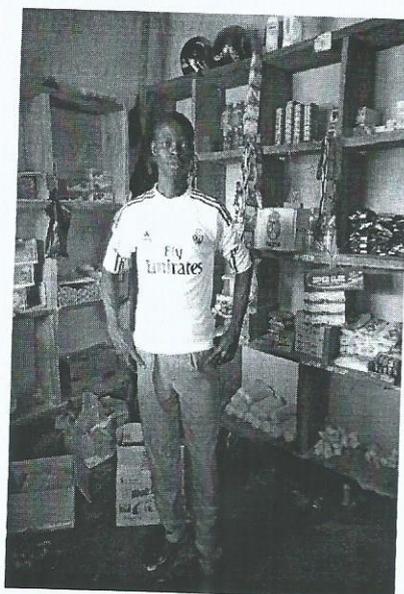
*Témoignage d'un bénéficiaire de Siansoba S/P de Madinani*

Après l'acquisitions des fonds, l'étape suivante consistera à faire le suivi des AGR financées afin de permettre aux bénéficiaires de rembourser effectivement les SUBVENTIONS OCTROYEES.

#### **IV-B-L -2: Suivi accompagnement des AGR financées**

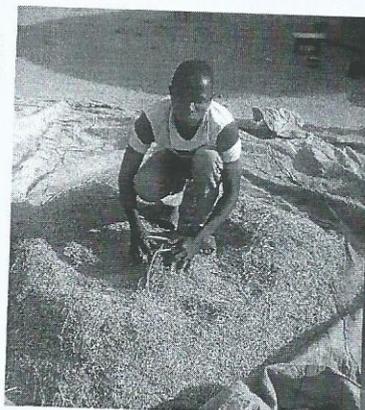
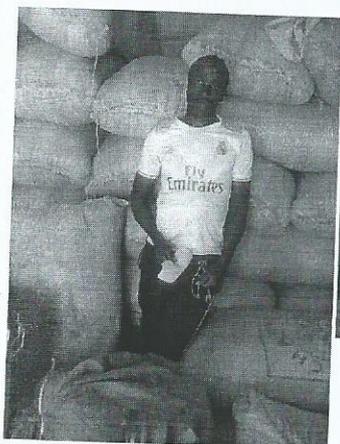
Le suivi des AGR financées a fait l'objet de mission sur le terrain. Cette mission a consisté à s'imprégner de l'état de l'évolution des AGR installées, leur rendement, les difficultés rencontrées.

Dans l'ensemble, il faut noter que tous les AGR ont été effectivement installées et suivi par les facilitateurs communautaires sous la supervision de l'équipe projet. Pour un meilleur suivi l'équipe projet a procédé à faire la géolocalisation des AGR à l'aide du téléphone portable. Tous les AGR installées ont été répertoriées à l'aide du logiciel Odk collect .



Département	Localité	Nom AVEC	Nombre de Membre à la création			Montant part au (2nd Cycle)	Montant total partagé au 1 <sup>er</sup> Cycle	Montant total partagé au 2 <sup>nd</sup> Cycle	Nombre AGR avec les prêts interne au Premier et 2ème Cycle	AGR Subventionnées
				Hommes	Femmes					
Odienné	FOULA	Benkeleman de Foula	25	11	14	200	587 750	786800	48	20
		Binkadi de Foula	25	10	15	200	330 855	452000	37	20
Madinani	SIANSOBA	Binkadi de Siansoba	25	13	12	200	165 075	249900	4	0
		Djiguissébè de Siansoba	25	14	11	200	152 175	143400	10	9
Samatiguila	KIMBIRILA-SUD	Benkeleman de Kimbirila-Sud	25	9	16	200	248 675	331800	17	14
		Solidarité Kimbrila sud	25	6	19	100	103 500	88500	3	0
Madinani	KARABIRI	Binkadi de Karabiri	25	10	15	100	267 890	79700	7	13
	Karabiri	Yerelou Yeressou	25	10	15	100	122 820	2300	0	0
TOTAL			200	83	117		1978740	2134400	126	76

### Bilan financier des deux cycles des 8AVEC



### Quelques AGR subventionnées

#### IV-B-M : EVALUATION DU PROJET

Cette évaluation a permis de capitaliser les bonnes pratiques, mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires et les communautés en générale, de relever les difficultés rencontrées, et leçons apprises et faire des recommandations pour les prochaines phases.

#### IV-B-M -1 : Bonne pratiques

- Implication remarquable des autorités locales dans la mise en œuvres du projet
- La formation par l'approche andragogique, participative, et souvent en langue locale a permis aux bénéficiaires de comprendre mieux les cours
- Dans le Kabadougou malgré, le niveau de pauvreté élevé, les populations font l'effort de mobiliser des fonds. Les communautés de Foula par exemple (100 F à 200 F comme part et ont pu épargner au 2<sup>nd</sup> cycle 452000 et 786000 F pour les 2

AVEC pilote) elles continuent de se faire des prêts (2372000 et 1190000 de prêts internes pour les 2 AVEC.) Les communautés de Foula se sont appropriées de l'approche AVEC, avec la création de groupe spontanés.

#### **IV-B-M -2 : Difficultés rencontrés**

- Eloignement de la localité de Karabiri (115Km d'Odienné
- Accès difficile des localités en saison pluvieuse
- Indisponibilité des bénéficiaires pendant les travaux champêtres
- Ralentissement des activités due au COVID et les crises sociopolitiques

#### **IV-B-M -3 : Leçons apprises**

- L'éloignement des sites éloignées engendre des couts supplémentaires dans l'exécution du projet
- Malgré l'éloignement, de la localité de Karabiri, elle a été maintenue. Mais force est de constater que cette localité regorge beaucoup d'atout économique : Agriculture élevage, commerce, la terre est très propice et les jeunes sont beaucoup travailleur.

#### **IV-B-M -4 : Recommandations**

- Renforcer les jeunes en tenant compte des besoins, des modules additionnels doivent être pris en compte en fonction des réalités du terrain (Exemple alphabétisation)
- Sensibiliser les communautés sur les questions du Genre et le droit des femmes
- Que les collectivités /les acteurs de développement prennent en compte l'approche AVEC dans les projets communautaires. L'approche AVEC étant transversale à plusieurs thématiques peut être utilisée dans toute sorte d'initiative (Développement économique, entrepreneuriat, cohésion sociale, inclusion financière, Genre, VBG, santé maternelle et reproductive, protection etc ...

#### **IV-B-M -5 : Impact du projet sur les bénéficiaires**

- Appropriation de l'approche AVEC par les communautés
- Création de 8 AVEC spontanés de 196 membres dont 151 Hommes 45 Femmes, dont la majorité de membres est constituée de femmes. D'autres AVEC sont sur le point de se mettre en place
- L'accent mis sur les questions du Genre lors des formations a permis de briser les barrières les hommes et les femmes dans les AVEC. Les sensibilisations ont permis aux femmes d'avoir confiance en elles, de pouvoir s'exprimer et prendre des décisions au même titre que les hommes dans le groupe.
- Renforcement de la cohésion et de l'entraide au sein des AVEC,
- Augmentation du revenu des ménages des bénéficiaires avec la création d'AGR .